

Anexa 1: Alte tehnici de management de proiect

Managementul de proiect este un subiect amplu, cu o literatură extrem de vastă. Ne vom referi la două elemente esențiale, aplicabile în proiectele arheologice¹.

1. Comunicarea

După numirea echipei și a managerului, succesul proiectului depinde în cea mai mare parte de eficiența comunicării între membri. Câțiva reprezentanți din echipa de proiect vor participa la ședințe desfășurate la intervale regulate. Este recomandat ca selectarea lor să se facă în așa fel încât să reprezinte toate zonele de interes relevante (arheologi, specialiști în artefacte, geodezi, arhitecți etc). La ședințele echipei de cercetare pot fi de asemenea invitați finanțatorii (sau reprezentanții lor), iar dacă nu sunt, ei au dreptul să o ceară.

Scopurile ședințelor de echipă sunt:

- Să asigure o comunicare eficientă între membrii echipei.
- Să constate gradul de îndeplinire al obiectivelor fiecărei faze a proiectului și să decidă revizuirile necesare continuării proiectului.
- Să se asigure că bugetul general și cel defalcat pe activități sunt în concordanță cu devizul estimativ propus inițial.
- Să implice toți membrii echipei în revizuirea priorităților, termenelor sau bugetului proiectului.
- Să informeze toți membrii echipei despre progresele din zonele situate în afara propriei lor activități.
- Să discute problemele apărute și dacă este cazul să propună modalități de rezolvare.

¹ MAP2, 3.3 și Anexa 1

Este recomandabil ca problemele ridicate și deciziile luate în ședințele de echipă să fie înregistrate și păstrate, pentru a fi puse la dispoziția celor care nu au putut participa dar și pentru a putea face referire la ele în etapele următoare.

2. Software pentru managementul de proiect

Există astăzi un mare număr de pachete de software pentru managementul de proiect, care reprezintă instrumente eficiente pentru planificarea, controlul, și ajustarea proiectelor. În general, ele permit gestionarea grupurilor de proiecte, a proiectelor și a subproiectelor, la diferite niveluri de complexitate. Sigur că aceste produse software nu pot suplini managerul sau echipa de proiect și nici lipsa unor aptitudini. Pe de altă parte, folosirea acestora implică o practică destul de îndelungată, cunoașterea conceptelor și a limbajului caracteristice managementului și procedurilor presupuse de acesta. Mai mult, toate aceste aplicații trebuie alimentate cu date atent structurate în prealabil.

Mărimea și complexitatea proiectului vor dicta cele mai bune metode de înregistrare și prezentare, pentru fiecare caz în parte. Folosirea unui produs software (tip Project Manager², 4C³, Open Plan⁴, Opera⁵, sau pentru proiectele de foarte mari dimensiuni Primavera⁶ sau produsele Innate⁷) este esențială pentru proiectele de mare anvergură, deoarece permite gestionarea tuturor operațiunilor în funcție de parametri stabiliți, oferind în același timp variate posibilități de vizualizare a informațiilor.

² Produs de Microsoft Corporation.

³ Produs de InterSoftware UK Ltd.

⁴ Produs de Welcome Software Technology International.

⁵ Produs de Welcome Software Technology International pentru managementul riscurilor și al probabilităților.

⁶ Produs de Primavera Systems Inc.

⁷ Innate Management Systems Ltd. produce sisteme capabile de a interfața cu alte pachete soft dedicate managementului de proiect, dar și cu baze de date Oracle sau Ingres.